

## Kelan valtuutettujen yleiskokous

Aika 18.12.2018 klo 16.00

Paikka Eduskunta, Mannerheimintie 30, ravintolan kabinetti

Läsnä	Valtuutettu Sari Sarkomaa	puheenjohtaja 1 – 5 §
	Valtuutettu Outi Alanko-Kahiluoto	6 – 11 §, osittain 5 §
	Valtuutettu Ritva Elomaa	
	Valtuutettu Hannakaisa Heikkinen	1 – 7 §, osittain 8 §
	Valtuutettu Niilo Keränen	1 – 11 §, puheenjohtaja 6 – 11 §
	Valtuutettu Anneli Kiljunen	
	Valtuutettu Jaana Laitinen-Pesola	
	Valtuutettu Anne Louhelainen	
	Valtuutettu Leena Meri	
	Valtuutettu Kristiina Salonen	1 – 7 §, osittain 8 §
	Valtuutettu Eero Suutari	
	Valtuutettu Martti Talja	1 – 7 §, osittain 8 §
	Pääjohtaja Elli Aaltonen	1 – 4 §, 6 – 11 §
	Kelan hallituksen puheenjohtaja Terttu Savolainen	6 §
	ICT-palvelujen yksikön johtaja Marina Lindgren	8 §
	IT-palvelukeskuksen johtaja Nina Nissilä	8 §
	Talousjohtaja Kai Ollikainen	8 §
	Lakiasiainpäällikkö Leena Uikkanen	sihteeri

### 1 § Kokouksen avaaminen

Puheenjohtaja Sari Sarkomaa avasi kokouksen.

### 2 § Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi (valtuutettujen johtosääntö 4 § ja 5 § 1 mom.).

### 3 § Asialistan hyväksyminen

Hyväksyttiin asialista. *Liite 1.*

### 4 § Pöytäkirjan tarkastajan valitseminen

Pöytäkirjan tarkastajaksi valittiin valtuutettu Anne Louhelainen.

### 5 § Johtajan viran täyttäminen ja pääjohtajan sijainen

Puheenjohtaja kävi läpi johtajan viran hakuprosessin vaiheet pääpiirteittäin läpi. Hän

totesi, että viran kelpoisuusvaatimuksina ovat ylempi korkeakoulututkinto, sosiaaliturvan tuntemus sekä käytännössä osoitettu johtamistaito ja johtamiskokemus. Kielitaitovaatimuksena on suomen kielen erinomainen ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito. Kesällä tehdyllä asetuksen muutoksella poistettiin yhdeltä johtajalta aiemmin edellytetty täydellisen ruotsin kielen taitoa koskeva vaatimus.

Rekrytointi-ilmoituksessa oli lisäksi todettu, että suuren organisaation palvelujen, prosessien ja muutosten johtamiskokemusta, strategista ajattelukykyä, tietohallinto-osaaamista, digitalisaation ja ketterän kehittämisen tuntemusta, hyviä vuorovaikutustaitoja, kielitaitoa sekä Kelan sidosryhmien tuntemusta arvostetaan.

Johtajan nimittää tasavallan presidentti valtuutettujen esityksestä valtioneuvostosta esiteltynä.

Työvaliokunta on käsitellyt valtuutettujen yleiskokoukselta 5.6.2018 (5/2018) saamansa toimeksiannon perusteella johtajan viran täyttämistä kokouksissaan 10.8.2018, 12.9.2018, 3.10.2018, 23.10.2018, 9.11.2018, 16.11.2018, 29.11.2018, 5.12.2018, 12.12.2018, 17.12.2018 ja 18.12.2018.

Virkaan haki määräajassa yhteensä 17 henkilöä. *Liite 2.* Työvaliokunta oli saamansa toimeksiannon mukaisesti valmistellut valintaprosessia, valinnut yksimielisesti kaikista hakijoista kuusi hakijaa haastateltaviksi (Juha-Pekka Halmeenmäki, Satu Koskela, Timo Laitinen, Nina Nissilä, Kai Ollikainen ja Marjukka Turunen) ja ilmoittanut haastateltaville ennen haastattelua, että valintaprosessiin sisältyy myös soveltuvuusarviointi. Soveltuvuusarviointien tulokset ovat olleet työvaliokunnan jäsenten käytettävissä ja arvioinnin suorittaja on esitellyt ne työvaliokunnan kokouksessa. Työvaliokunta oli tämän jälkeen yksimielisesti päättänyt esittää vielä lisäkysymyksiä kolmelle hakijoista (Satu Koskela, Nina Nissilä ja Marjukka Turunen).

Yleiskokousta edeltävässä työvaliokunnan kokouksessa todettiin, että yksimielistä ehdotusta ei ollut mahdollista tehdä. Eniten kannatusta sai Nina Nissilä, mutta myös Satu Koskelaa kannatettiin.

Puheenjohtaja esitti Nina Nissilän valintaa. Valtuutettu Kiljunen puolestaan esitti Satu Koskelan valintaa.

Käytiin keskustelu, jossa valtuutetut käyttivät puheenvuoroja työvaliokunnassa kannatuista ehdokkaista.

Koska kahta hakijaa oli esitetty, puheenjohtaja ehdotti, että suoritetaan äänestys. Päätettiin, että äänten laskijoina toimivat pöytäkirjan tarkastaja Anne Louhelainen ja sihteeri Leena Uikkanen. Äänestyksessä olivat paikalla kaikki kaksitoista valtuutettua.

Ääntenlaskijat kertoivat ääntenlaskennan jälkeen, että Nissilää kannatti seitsemän valtuutettua ja Koskelaa viisi valtuutettua. Äänestyksen näin päättyttyä valtuutetut päättivät esittää, että tasavallan presidentti nimittäisi Kelan uudeksi johtajaksi IT-palvelukeskuksen johtaja Nina Nissilän 1.2.2019 lukien.

Koska Mikael Forss on ollut pääjohtajan sijainen, tulee tasavallan presidentille tehdä esitys myös pääjohtajan sijaisesta. Työvaliokunta oli päättänyt yksimielisesti esittää pääjohtajan sijaiseksi johtaja Kari-Pekka Mäki-Lohiluomaa 1.2.2019 lukien. Hyväksyttiin työvaliokunnan esitys yksimielisesti.

Valtuutettujen päätöksestä julkaistaan tiedote 18.12.2018.

Valtuutettu Salonen ehdotti, että jatkossa kaikki valtuutetut voisivat osallistua haastatteluihin. Puheenjohtaja totesi, että valtuutettujen nykyisen kokoonpanon aikana ei ole odotettavissa johtajavalintoja. Kun uudet valtuutetut valitaan ensi vuonna, he voivat

harkita, mikä on paras prosessi hoitaa johtajavalinnat.

## **6 § Kelan hallituksen puheenjohtajan Terttu Savolaisen puheenvuoro**

Varapuheenjohtaja Niilo Keränen ryhtyi johtamaa puhetta.

Kelan hallituksen puheenjohtaja Terttu Savolainen kertoi hallituksen toisesta toimintavuodesta. Toimeentulotukiasiat ovat olleet edelleen esillä. Toimeentulotukihakemusten määrä on suurempi kuin edellisellä vuonna, mutta tästä huolimatta toimeentulotuen saajien määrä on vähentynyt, koska hylättyjen hakemusten määrä on kasvanut.

Hallituksessa on ollut esillä myös Kelan palveluverkon arviointi ja kehittäminen. Hallitus pitää tärkeänä, että palvelut ovat saatavilla kaikkialla Suomessa. Kuntien kanssa tehtävä yhteistyö on tärkeää kattavan palveluverkon ylläpitämiseksi.

Kilpailutusasiat ovat olleet kuluvana vuonna erityisen suuren huomion kohteena. Kelan korvaamien taksimatkojen osalta tilanne on Uttamaata lukuun ottamatta korjaantunut. Lääkinnällisen kuntoutuksen kilpailutuksen osalta tehdään Kelan sisäinen selvitys valtuutettujen tilaaman selvityksen lisäksi. Kilpailutuksien keskeisenä tavoitteena on saada yhteiskunnan varat riittämään laadukkaaseen palveluun. Kelan tavoitteena on, ettei kenenkään terapia katkea vuoden vaihteessa.

Kelan hallitus hyväksyi joulukuun kokouksessaan ensi vuoden talous- ja toimintasuunnitelman ja ensi vuoden tulossopimus on tehty pääjohtajan kanssa.

Ensi vuoden toimintakulut ovat arviolta 3,4 % Kelan kokonaismenoista. Tavoitteena on, että toimintakulujen osuus on alle 3,5 %. Ensi vuoden talous tulee olemaan tiukka, vaikka Kela saikin lisärahoitusta. Hallitus on hyväksynyt myös ensi vuotta koskevan säästöohjelman. Tulossopimukseen on kirjattu strategiset tavoitteet, riskit ja vaikuttavuusmittarit.

Hallitus on käynnistänyt johtamisjärjestelmän uudistamisen ja keskustelun Kelan tulevasta roolista. Myös strategian uudistaminen ollaan käynnistämässä tammikuussa.

Käytiin keskustelu esityksestä. Moniammatillista yhteistyötä kuntien kanssa on kehitetty mm. PRO SOS -hankkeessa, jossa on mukana noin 80 kuntaa. Kelan ja kuntien välillä on ollut työntekijöiden vaihtoa. Jos Kelassa huomataan, että asiakkaalla on oikeus täydentävään tai ehkäisevään toimeentulotukeen, Kela siirtää asiakkaan tiedot kunnalle. Kunnat eivät voi siirtää tietoja Kelalle. Vaikka kehitystyötä on tehty jo paljon, kehitettävää riittää edelleen.

Kelan korvaamien taksimatkojen kilpailutuksen kustannusvaikutuksista on kerrottavissa tuloksia ensi vuoden alkupuolella.

Hallituksen puheenjohtaja esitti lopuksi toiveen, että ensi vuonna voitaisiin järjestää valtuutettujen ja hallituksen yhteinen tapaaminen.

## **7 § Kelan vuoden 2019 tilintarkastajien valitseminen ja palkkion määrääminen**

Kelan vuoden 2019 tilintarkastajien valinta hyväksyttiin esityksen mukaisena. *Liite 3.*

## **8 § Pääjohtajan katsaus**

Pääjohtaja Elli Aaltonen kävi katsauksensa aluksi läpi etuuksien käsittelyaikatietoja.

Sairauspäivärahan käsittelyaika ylittää kahdella päivällä tavoitteen. Vammaisetuuk-sissa käsittelyaikatavoitetta kiristettiin tälle vuodelle ja se pidetään samana ensi vuon-nakin, vaikka tänä vuonna ei päästy tavoitteeseen.

Perustoimeentulotuessa käsittelyaika viikolla 50 oli koko maassa 5,9 työpäivää. Kai-kissa vakuutuspiireissä käsittelyaika oli alle 7 työpäivää.

Puhelinpalvelussa vastausprosentti oli marraskuussa 70. Toimeentulotuen osalta ol-laan lähellä 80 %:n vastausastetta.

Keskustelussa nousi esille pyhien vuoksi viivästyvien maksujen aiheuttamat vaikeudet asiakkaille. Pääjohtaja totesi, että Kelassa on selvitelty asiaa ja joissakin etuuksissa on maksupäivä määritelty laissa tietyksi kalenterikuukauden päiväksi, eikä Kela voi tällöin aikaistaa maksua. Ohjelmallisesti muutosten tekeminen ei olisi vaikeaa, jos vain lain-säädäntö antaisi mahdollisuudet joustolle. Sovittiin, että valtuutetuille toimitetaan lis-taus siitä, kuinka moneen etuuslakiin olisi tarpeen tehdä muutoksia maksujen jous-tavoittamiseksi.

Talusojohtaja Kai Ollikainen kävi läpi ensi vuoden talustilannetta. Ensi vuoden budjetti on säästöbudjetti. Tilannetta ja säästökohteita on käyty läpi myös henkilöstön kanssa yt-neuvottelukunnassa.

Kelan arvio ensi vuoden toimintakulujen valtionosuuden määrästä oli 389 miljoonaa euroa. Koska vuodelta 2017 on ylijäämää 5 miljoonaa euroa, on uuden rahan tarve 384 miljoonaa euroa. Valtion talousarvioesityksessä Kelan toimintakuluihin on kirjattu 377 miljoonaa euroa. Tämä tarkoittaa sitä, että valtionosuuden säästötarve ensi vuo-delle on 7 miljoonaa euroa ja Kelan toimintakuluina noin 10 miljoonaa euroa.

Henkilöstömenoihin kohdistuvat säästöt toteutetaan mm. lähtövaihtuvuutta hyväksi-käyttämällä vapautuvia tehtäviä täyttämättä ja lomarahana vaihtovapailla. Toimi-tilakorjauksia joudutaan siirtämään tuleville vuosille ja oman toiminnan kehittämistä joudutaan joiltakin osin lykkäämään. Ennalta-arvaamattomiin työmäärään vaikuttaviin muutoksiin ei pystytä varautumaan.

ICT-palvelujen yksikön johtaja Marina Lindgren esitteli Kanta-palveluita ja erityisesti Omakantaa ja Omatietovarantoa. Hän esitteli Omakannan käyttöä kuvaavia tilastotie-toja. Palvelun käytön osalta kritiikkiä on saanut se, että yli 10 vuotiaiden lasten van-hemmat eivät voi katsoa lastensa tietoja Omakannasta. Viimeksi asiaa on kritisoinut apulaisoikeuskansleri. Linjaus on tehty sosiaali- ja terveysministeriössä ja sen taustalla on potilaslain säännökset.

Tavoitteena on ollut jo pitkään rajat ylittävän reseptin käyttöönotto. Suomi haluaa edel-läkävijämaana olla vaikuttamassa sen standardeihin. Tämän hetken aikataulutavoite on, että Viron reseptejä voidaan toimittaa Suomessa ensi vuonna.

Lopuksi Marina Lindgren kävi lyhyesti läpi sosiaalihuollon arkistoa, jonka aloitusvai-heen käyttöönotot ovat käynnissä.

ICT- ja kehittämispalveluiden johtaja Nina Nissilä kertoi ICT-palvelukeskushankkeesta, miksi siihen on ryhdytty ja miten hanke etenee.

Merkittiin pääjohtajan katsaus tiedoksi. *Liite 4.*

## 9 §

### Tiedoksi merkittävät asiat

Merkittiin tiedoksi valtuutettujen yleiskokouksen pöytäkirja 9/2018, valtuutettujen työva-liokunnan pöytäkirjat 15 – 16/2018 ja Kelan tilintarkastajien pöytäkirja 2/2018.

**10 § Muut esille otettavat asiat**

Muita asioita ei ollut.

**11 § Kokouksen päättäminen**

Valtuutettujen varapuheenjohtaja Niilo Keränen päätti puheenjohtajana kokouksen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Leena Uikkanen  
sihteeri

Tarkastettu

Sari Sarkomaa  
puheenjohtaja 1 – 5 §

Niilo Keränen  
puheenjohtaja 6 – 11 §

Anne Louhelainen  
valtuutettu, pöytäkirjan tarkastaja