

KELA/321/2026

23.4.2026

Kelan hallitus

Aika 23.4.2026 klo 12.00–15.00

Paikka Kelan päätoimitalo, Nordenskiöldinkatu 12, Alvar 6.krs

Osallistujat	Puheenjohtaja	Jaana Laitinen-Pesola
	Varapuheenjohtaja	Kai Järvikare
	Jäsenet	Vertti Kiukas Velipekka Nummikoski Juha Rehula, etänä Pirkko Ruohonen-Lerner Minna Saario, paikalla kohdat 5.2–9 Saana Siekkinen Riitta Särkelä, paikalla kohdat 1–6.1 Tommi Toivola
	Henkilöstön edustaja	Tuija Sarlin
	Esittelijä, vs. pääjohtaja	Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma
	Sihteeri	Heli Korhola

Läsnä		Nina Nissilä, etänä
		Sari Hänninen
		Minna Rantala, paikalla kohdat 1–6.1

Anna-Stiina Lundqvist	5.1, 6.1	Mervi Roiha-Muilu	5.3, 5.4, 5.5
Leena Uikkanen	5.2	Auli Valli-Lintu	6.1, 6.2
Jukka Helin	5.3, 5.4, 5.5	Sami Niinikorpi	6.2

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Jaana Laitinen-Pesola avasi kokouksen.

Todettiin, että Kelan palveluissa on useisiin palveluihin vaikuttava tekninen häiriö. Häiriötä korjataan. Jos asiakkaan asia ei ole akuutti, Kela pyytää odottamaan, kunnes häiriö saadaan korjattua.

Kelan palveluissa oleva laaja tekninen häiriö alkoi 23.4. aamuyöllä. Kelan verkkopalvelu kela.fi on väliaikaisesti pois käytöstä, ja asiakkaiden käytössä on varasivusto. Myös OmaKela-lassa ja puhelinpalvelussa on häiriöitä, eikä asiointi etäpalvelussa tällä hetkellä onnistu.

Jos asiakkaan asia ei ole akuutti, Kela pyytää odottamaan, kunnes häiriö saadaan korjattua. Toimeentulotuen asiakkaiden puhelinpalvelu on toiminnassa. Toimeentulotuen puhelinpalvelu palvelee vain kiireellisen toimeentulotuen asiakkaita. Palvelussa voi olla häiriötilanteen vuoksi ruuhkaa.

Teknisen häiriön syytä selvitetään ja korjataan mahdollisimman pian. Tilanteessa ei ole viitteitä palvelunestohyökkäyksestä. Kela pahoittelee asiakkaille aiheutuvaa haittaa.

2 Päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin kokous päätösvaltaiseksi ja laillisesti kokoon kutsutuksi.

3 Pöytäkirjan tarkastaminen

Todettiin 25.3.2026 kokouksen pöytäkirja tarkastetuksi. Todettiin 2.4.2026 ylimääräisen kokouksen pöytäkirja tarkastetuksi, sillä muutoksella, että hallituksen jäsen Minna Saario merkittiin poissaolleeksi.

4 Asialistan hyväksyminen (liite 1)

Hyväksyttiin kokouksen asialista.

5 Päätettävät asiat

Puheenjohtajan esittelystä

5.1 Kelan neuvottelukunnan asettaminen (liite 2)

Päätettiin asettaa Kelan neuvottelukunta ajalle 1.7.2026 – 30.6.2029 esityksen mukaisesti.

Kansaneläkelaitoksesta annetun lain (731/2001) 12 §:n perusteella Kansaneläkelaitoksen hallitus voi asettaa neuvottelukuntia, joiden tehtävänä on edistää ja kehittää sosiaaliturvan toteuttamiseen osallistuvien viranomaisten ja yhteisöjen yhteistyötä sekä palvelujen käyttäjien näkökulman huomioon ottamista.

Kelan neuvottelukunta on toiminut 1.4.2002 alkaen. Neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut alusta alkaen Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja. Kelan hallitus on asettanut neuvottelukunnan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Neuvottelukunnassa on viranomaisten, yhteisöjen ja etujärjestöjen sekä Kelan henkilöstön edustus.

5.2 Hallituksen työskentelyohjeen tarkistaminen (liite 3)

Hallituksen puheenjohtaja esitti, että tarkistetaan hallituksen työskentelyohjeen 10 § 1.5.2026 lukien ja perustetaan sisäpiirirekisteri, jonka henkilötietojen käsittely perustuu GDPR:n 6.1 e) artiklaan.

Varapuheenjohtaja Kai Järvikare esitti, että perustetaan hankekohtainen sisäpiirirekisteri. Hallituksen jäsen Pirkko Ruohonen-Lerner kannatti esitystä.

Asiasta äänestettiin. Hallituksen puheenjohtajan esityksen puolesta äänesti seitsemän (7) hallituksen jäsentä ja hallituksen varapuheenjohtajan esityksen puolesta kaksi (2). Tyhjää äänesti yksi (1).

Päätettiin, että tarkistetaan hallituksen työskentelyohjeen 10 § 1.5.2026 lukien ja perustetaan sisäpiirirekisteri, jonka henkilötietojen käsittely perustuu GDPR:n 6.1 e) artiklaan.

Hallituksen varapuheenjohtaja Kai Järvikare ja hallituksen jäsen Pirkko Ruohonen-Lerner jättivät asiasta eriävän mielipiteen: Pykälä 10 § Sisäpiiri-ilmoitus tulisi muuttaa muotoon 10 § Hankekohtainen sisäpiirirekisteri (liite 3c).

Kelalla on merkittävä sijoitusomaisuus, joka on Kelan henkilöstön eläkevastuun katteena. Kelalla ei ole lakisääteistä velvoitetta ylläpitää sisäpiirirekisteriä, toisin kuin esimerkiksi työeläkevakuutusyhtiöillä. Kelan sijoitustoiminta rinnastuu muiden työeläkesijoittajien toimintaan. Siten vastaavat perustelut ja tarve henkilötietojen käsittelylle voidaan esittää myös Kelassa toteutettavalle sisäpiiri-ilmoitusten keräämiselle ja sisäpiirirekisterin ylläpitämiselle.

Sisäpiirirekisterillä pyritään varmistamaan sijoitustoiminnan asianmukaisuus ja hyvä hallinto, turvaamaan toiminnan avoimuus ja läpinäkyvyys sekä markkinoiden puolueettomuus ja luotettavuus. Lisäksi sillä pyritään ehkäisemään sisäpiiritiedon väärinkäyttöä ja takaamaan markkinoiden sisäpiiriläisten kaupankäynnin läpinäkyvyys.

Uusittavilla sisäpiiri-ilmoituksilla kerättävät tiedot ovat tarpeellisia suhteessa tavoiteltuihin tarkoituksiin ja intresseihin, joten tietojen käsittely on oikeasuhtaista. Vaikka Kela-laissa ei ole säännöksiä sisäpiiri-ilmoituksesta ja -rekisteristä, Kelalla on GDPR:n edellyttämä oikeusperuste sisäpiiri-ilmoitusten keräämiseen ja sisäpiirirekisterin ylläpitämiseen liittyvään henkilötietojen käsittelyyn.

Sovittiin, että hallitukselle toimitetaan tiedot ulkopuolisesta selvityksestä.

Vs. pääjohtajan esittelystä

5.3 Päätoimitalo (liite 4)

Päätettiin jatkaa päätoimitalon ratkaisun selvittämistä eri vaihtoehtojen mukaisesti IT- ja turvallisuuden sekä yhteisten palvelujen toimialan johtajan johdolla. Valmisteluvastuu nimitään IT- ja turvallisuuden sekä yhteisten palvelujen toimialan johtajalle.

Kelan päätoimitalo on vuonna 1956 valmistunut, arkkitehti Alvar Aallon suunnittelema rakennus, jolla on merkittävä kulttuurihistoriallinen arvo. Rakennuksen tekninen kunto edellyttää laajaa peruskorjausta.

Päätoimitalon peruskorjauksen kustannusarvio on noin 134 miljoonaa euroa (alv 0 %, vuoden 2024 hintatasossa). Korjauksen rahoittaminen Kelan toimintamenoista merkitsisi noin 8,5 miljoonan euron vuotuista rasietta 20 vuoden ajan, mikä olisi merkittävä suhteessa Kelan toimintarahoitukseen, samaan aikaan kohdistuviin tuottavuusvaatimuksiin ja mahdollisiin tuleviin valtiontalouden säästöihin.

Päätoimitaloa koskevassa tarkastelussa on arvioitu kolme vaihtoehtoa: riittävä erillisrahoitus peruskorjaukseen, rakennuksen myynti ulkopuoliselle toimijalle tai rakennuksen jääminen Kelan omistukseen ilman peruskorjauksen käynnistämistä. Kaikissa vaihtoehdoissa Kela joutunee luopumaan päätoimitalon käytöstä väliaikaisesti tai pysyvästi arviolta vuonna 2029.

5.4 Kiinteistöjohtamisen ja -hallinnan kehittämisen raportti (liite 5)

Päätettiin merkitä kiinteistöjohtamisen ja -hallinnan kehittämisen raportti tiedoksi ja vastuuttaa kiinteistöjohtamisen ja -hallinnan kehittämisen jatkoselvitykset ja -toimenpiteet toteutettavaksi IT- ja turvallisuuden sekä yhteisten palvelujen toimialan johtajalle.

Kelan kiinteistöjohtamisen ja -hallinnan kehittämiseksi on laadittu selvitys, jonka pääjohtaja Lehtonen tilasi lokakuussa 2025 BearingPoint Finland Oy:ltä suorahankintana. Hallitus kiinnitti Kelan hankintaohjeiden perusteella huomiota suorahankintana tilatun selvityksen kokonaisarvoon. Selvitystä on täydennetty Axiom Advisors Oy:n kiinteistömarkkinanäkemyksellä. Raportti kokoaa yhteen Kelan toimitilaomaisuuden nykytilan, tarkastelee vaihtoehtoisia hallintamalleja sekä esittää arvioita niiden vaikutuksista Kelan toimintaan ja talouteen. Selvitys täydentää teoreettisesta näkökulmasta Kelan aiempia fyysisen työympäristön linjauksia ja toimitilasuunnitelmaa.

Kelassa on jo käynnissä useita toimitilojen vähentämiseen, osittaisiin ulkoistuksiin ja palveluostojen lisäämiseen liittyviä toimenpiteitä aiempien linjausten ja tuottavuusohjelman mukaisesti. Selvitys tukee näitä jo tehtyjä ja meneillään olevia ratkaisuja. Hallitus pitää tärkeänä, että neuvotteluja Senaatti-kiinteistöjen kanssa jatketaan.

5.5 Kelan taidehankinnat (liite 6)

Päätettiin, että Kela luopuu taidehankinnoista sekä taide- ja näyttelytoiminnasta. Kela ei tee taidehankintoja ennen vuotta 2030. Sen jälkeen hallitus linjaa asiasta tarvittaessa uudelleen.

Kelan taidekokoelma on muodostunut pitkän ajan kuluessa ilman suunnitelmallista hankintapolitiikkaa. Teoksia on hankittu satunnaisesti ja saatu lahjoituksina, pääosin toimitilojen sisustuskäyttöön. Kokoelmassa on noin 468 teosta, joiden yhteenlaskettu vakuutusarvo on noin 277 650 euroa.

Laaditun kokonaisarvion perusteella taidekokoelman ylläpitäminen, laajentaminen tai taide- ja näyttelytoiminnan jatkaminen ei ole perusteltua.

6 Linjattavat asiat

6.1 Kelan ehdotuksia lainsäädännön kehittämiseksi tulevalla hallituskaudella (liite 7)

Linjattiin Kelan ehdotukset lainsäädännön kehittämiseksi tulevalla hallituskaudella.

Sosiaaliturvan sujuvoittamisen kohta kaksi (2) ”Suomessa on poikkeuksellisesti kaksi kansallisesti toimeenpantavaa vähimmäiseläkettä. Selkeytetään järjestelmää ja mahdollistetaan sujuva toimeenpano yhdistämällä kansan- ja takuueläke yhdeksi vähimmäiseläkkeeksi” poistamisesta äänestettiin. Poistamisen puolesta äänesti seitsemän (7) hallituksen jäsentä ja pitämisen puolesta kaksi (2). Tyhjää äänesti yksi (1).

Digitalisaation esteiden purku kohta kaksi (2) kirjataan seuraavasti ”Mahdollistetaan tekoälyn käyttö automaattisen päätöksenteon laajentamiseksi ja palvelutarpeiden tunnistamiseksi.”

Koordinoitu tuki syrjäytymisvaarassa oleville nuorille kohta yksi (1) kirjataan seuraavasti ”Syrjäytymisvaarassa olevien nuorien pirstalaisen ja koordinoimattoman palvelujärjestelmän vuoksi määritellään lainsäädännössä vastuutaho, joka koordinoi syrjäytymisvaarassa olevan nuoren palveluntarvekartoitusta ja rakentaa henkilökohtaisen suunnitelman yhdessä nuoren ja muiden järjestäjätahojen kanssa. Taho pyrkii auttamaan siinä, että nuori saa palvelut ja etuudet oikeaan aikaan.”

Koordinoitu tuki syrjäytymisvaarassa oleville nuorille kohta kolme (3) kirjataan seuraavasti ”Kelan roolina on tukea syrjäytymisvaarassa olevien nuorten tunnistamista data-aineiston ja kehittyvän teknologian ansiosta. Tietojen säilyttämisessä tulisi hyödyntää Kelaa esimerkiksi Kanta-järjestelmän avulla.”

Poistetaan koordinoitu tuki syrjäytymisvaarassa oleville nuorille kohdasta kirjaus etsivästä nuorisotyöstä sekä seuraava kirjaus kokonaisuudessaan ”Kelalla on parhaat edellytykset tunnistaa syrjäytymisvaarassa olevia nuoria data-aineiston ja kehittyvän teknologian ansiosta. Kelalla voisi olla myös rooli tiedon säilyttäjänä (esim. Kanta).”

Sairausvakuutusjärjestelmän kehittäminen kohta yksi (1) kirjataan seuraavasti *”Yksinkertaistetaan sairaanhoitokorvausten ja suun terveydenhuollon korvausten toimeenpanoa ja parannetaan korvausten ennakoitavuutta hintakattosääntelyä laajentamalla.”*

Korkeakouluopiskelijoiden opiskeluterveydenhuollon kehittäminen poistetaan kohdat kuusi-kahdeksan (6–8) *”Selkeytetään YTHS:n lääkkeiden ja rokotteiden hankintaa koskevaa sääntelyä sekä opiskeluterveydenhuollon roolia tartuntatautien ehkäisytyössä.”* *”Säädetään opiskeluterveydenhuollon avustusten ja lahjoitusten käytöstä osana rahoitusta.”* *”Säädetään YTHS:n oikeudesta periä opiskelijoilta maksuja purentakiskojen ja irtoproteesien uusimisesta aiheutuvista kustannuksista.”*

Muutetaan Korkeakouluopiskelijoiden opiskeluterveydenhuollon kehittäminen kohtien kaksi (2) ja kolme (3) sanat *”säädetään”* sanoiksi *”veloitetaan”*.

Päätalon peruskorjaus kirjataan seuraavasti *”Kelan päätoimitalo peruskorjataan sille määrätävällä erillisrahoituksella.”*

6.2 Laki järjestäytyneen rikollisuuden hallinnollisesta torjunnasta ja järjestäytyneen rikollisuuden analyysikeskus (liite 8)

Vs. pääjohtaja esitti, että lausuntokierrokselle lähtevässä hallituksen esityksessä Kelan rooli olisi järjestäytyneen rikollisuuden hallinnollisessa torjunnassa tiedonvaihto laissa säädettävien tiedonsaanti ja tiedonluovutusosoikeuksien perusteella.

Toisena vaihtoehtona oli, että Kela on toimivaltainen viranomainen.

Asiasta äänestettiin. Vs. pääjohtajan esitystä kannatti viisi (5) hallituksen jäsentä ja toista vaihtoehtoa neljä (4) hallituksen jäsentä.

Linjattiin, että lausuntokierrokselle lähtevässä hallituksen esityksessä Kelan rooli on järjestäytyneen rikollisuuden hallinnollisessa torjunnassa tiedonvaihto laissa säädettävien tiedonsaanti ja tiedonluovutusosoikeuksien perusteella.

Todettiin, että Kela on joka tapauksessa tiiviisti mukana järjestäytyneen rikollisuuden torjunnassa.

7 Tiedoksi olevat asiat

7.1 Katsaus perustoimeentulotuen tilanteeseen

Asian käsittely siirrettiin seuraavaan kokoukseen.

7.2 Pääjohtajan ajankohtaiskatsaus (liite 9)

Merkittiin materiaalina tiedoksi pääjohtajan ajankohtaiskatsaus.

7.3 Arvio Kelan toiminnan oikeudellisuudesta (liite 10)

Merkittiin materiaalina tiedoksi arvio Kelan toiminnan oikeudellisuudesta.

7.4 Kansainvälisten asioiden vuosiraportti 2025 sekä tilanne- ja tulevaisuuskuva (liite 11)

Merkittiin materiaalina tiedoksi kansainvälisten asioiden vuosiraportti 2025 sekä tilanne- ja tulevaisuuskuva.

7.5 Kelan valtuutettujen 24.3.2026 pidetyn kokouksen pöytäkirja 2/2026

Merkittiin tiedoksi Kelan valtuutettujen 24.3.2026 pidetyn kokouksen pöytäkirja 2/2026.

7.6 IT-toimikunnan 24.2.2026 pidetyn kokouksen pöytäkirja 1/2026

Merkittiin tiedoksi IT-toimikunnan 24.2.2026 pidetyn kokouksen pöytäkirja 1/2026.

8 Muut asiat

8.1 Kelan hallituksen jäsenten kysymykset seuraavaan kokoukseen, joka pidetään 27.5.2026

Todettiin, että Kelan hallituksen seuraava kokous pidetään 27.5.2026.

9 Kokouksen päätös

Puheenjohtaja Jaana Laitinen-Pesola päätti kokouksen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Jaana Laitinen-Pesola
hallituksen puheenjohtaja

Heli Korhola
sihteeri