

KELA/321/2026

26.8.2026

Kelan hallitus

Aika 26.8.2026 klo 12.00–15.00

Paikka Kelan päätoimitalo, Nordenskiöldinkatu 12, Alvar 6.krs

Osallistujat	Puheenjohtaja	Jaana Laitinen-Pesola	
	Varapuheenjohtaja	Kai Järvikare	
	Jäsenet	Vertti Kiukas	
		Velipekka Nummikoski, etänä	
		Juha Rehula	
		Pirkko Ruohonen-Lerner	
		Minna Saario	
		Saana Siekkinen	
		Riitta Särkelä, läsnä kohdat 5.2–10	
		Tommi Toivola	
	Henkilöstön edustaja	Tuija Sarlin, poissa kohdan 9.1	
	Esittelijä, pääjohtaja	Lasse Lehtonen, poissa kohdan 9.1	
Sihteeri	Heli Korhola, poissa kohdan 9.1		
Valtuutettujen puheenjohtaja	Mira Nieminen, etänä kohdat 5.1–10		
Läsnä		Kirsi Varhila, poissa kohdat 5.1 ja 9.1	
		Nina Nissilä, poissa kohdan 9.1	
		Jussi Salmi, poissa kohdan 9.1	
Leena Uikkanen	5.1	Sari Hänninen, etänä	7.4
Kai Ollikainen	7.1	Pasi Lankinen	7.4
Michaela Motzkin-Niemi	7.1	Sami Rapiokallio, etänä	7.4
		Ilona Rauhala	9.1

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Jaana Laitinen-Pesola avasi kokouksen.

Toivotettiin johtaja Kirsi Varhila lämpimästi tervetulleeksi Kelaan.

Julkaistu rajoitettu

2 Päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin kokous päätösvaltaiseksi ja laillisesti kokoon kutsutuksi.

3 Pöytäkirjojen tarkastaminen (8/2026 ja 9/2026)

Todettiin 17.6.2026 kokouksen pöytäkirja (8/2026) tarkastetuksi. Todettiin ylimääräisen sähköpostikokouksen pöytäkirja (9/2026) tarkastetuksi.

4 Asialistan hyväksyminen (liite 1)

Hyväksyttiin kokouksen asialista.

5 Päätettävät asiat

Puheenjohtajan esittelystä

5.1 Sivutoimilupa (liite 2)

Päätettiin myöntää johtaja Kirsi Varhilalle sivutoimilupa INVEST lippulaiva -hankkeen ohjausryhmän jäsenen tehtävään ajalle 1.8.2026 – 31.12.2026.

Merkittiin tiedoksi johtaja Kirsi Varhilaan Terveys ja talous ry:n hallituksen varapuheenjohtajuutta koskeva sivutoimi-ilmoitus.

Pääjohtajan esittelystä

5.2 Päätalo Unesco maailmanperintökohde (liite 3)

Päätettiin käynnistää sosiaali- ja terveysministeriön sekä valtiovarainministeriön kanssa keskustelut Kelan Päätalon peruskorjauksen rahoitusvaihtoehdoista osana tulevien vuosien taloussuunnittelua. Samalla päätettiin edistää vuoropuhelua eduskuntapuolueiden johdon kanssa sen varmistamiseksi, että suomalaisten UNESCO:n maailmanperintökohteiden ylläpito- ja kunnostustarpeet huomioidaan seuraavan hallituskauden hallitusohjelman valmistelussa.

Julkaisu rajoitettu

UNESCO hyväksyi heinäkuussa Aalto Works -kohdesarjan maailmanperintöluetteloon. Myös Kelan Helsingissä sijaitseva päätoimitalo kuuluu tähän maailmanperintökohteeksi nimettyyn Aalto-kohdesarjaan. Vuonna 2027 70 vuotta täyttävä Kelan päätoimitalo on laajan peruskorjauksen tarpeessa.

Peruskorjauksen toteuttaminen ei ole mahdollista Kelan nykyisellä toimintamenorahoituksella, vaikka kiinteistökustannukset lähtökohtaisesti sisältyvät valtion talousarviossa Kelan toimintamenoihin. Tavoitteena on löytää maailmanperintökohteen erityisaseman huomioiva, hankeluonteinen rahoitusratkaisu tulevalla hallituskaudella. Peruskorjauksella varmistettaisiin rakennuksen säilyminen hyvässä kunnossa sekä sen tarkoituksenmukainen käyttö pitkälle tulevaisuuteen.

Todettiin, että taide-esineiden ensimmäinen erä on myyty. Seuraaviin myynteihin palataan hallituksen syyskuun kokouksessa.

6 Linjattavat asiat

Linjattavia asioita ei esitetty.

7 Tiedoksi olevat asiat

7.1 Sijoitustoiminnan tulos 1–6/2026 ja tilannekatsaus (liite 4)

Merkittiin tiedoksi sijoitustoiminnan tulos 1–6/2026 ja tilannekatsaus.

Asia käsiteltiin luottamuksellisena (laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 6 luku 22–23 § ja 24 § 17-kohta).

7.2 Lääkeluottokokeilun tilannekatsaus

Asian käsittely siirrettiin seuraavaan kokoukseen.

7.3 FinDementia-tutkimus

Asian käsittely siirrettiin seuraavaan kokoukseen.

Julkaisu rajoitettu

7.4 Pääjohtajan ajankohtaiskatsaus (liite 5)

Merkittiin tiedoksi pääjohtajan ajankohtaiskatsaus.

Katsauksessa käsiteltiin Kelan tilannekuva, strategian eteneminen ja toimintaympäristön tilanne sekä annetut lausunnot lainsäädännön kehittämiseksi.

7.5 Kelan valtuutettujen sähköpostikokouksen pöytäkirja 6/2026

Merkittiin tiedoksi Kelan valtuutettujen sähköpostikokouksen pöytäkirja 6/2026.

8 Muut asiat

8.1 Kelan hallituksen ja johtoryhmän toimintaympäristö- ja strategiaseminaari 3.9.-4.9.2026 (liite 6)

Todettiin Kelan hallituksen ja johtoryhmän toimintaympäristö- ja strategiaseminaarin 3.9.-4.9.2026 ohjelma.

8.2 Kelan hallituksen jäsenten kysymykset seuraavaan kokoukseen, joka pidetään 23.9.2026

Todettiin, että Kelan hallituksen seuraava kokous pidetään 23.9.2026.

8.3 Kelan hallituksen vuoden 2027 kokousajat (liite 7)

Todettiin Kelan hallituksen vuoden 2027 kokousajat.

9 Tiedoksi olevat asiat

9.1 Johtamisselvitys (liite 8)

Merkittiin tiedoksi johtamisselvitys.

Kelan hallitus käsitteli marraskuussa 2025 tilaamaansa johtamisselvitystä kokouksessaan 26.8.2026. Selvityksen keskeinen havainto on, että Kelan johdossa on panostettava yhtenäiseen johtamiseen.

Julkaisu rajoitettu

Kelan hallitus tilasi syksyllä 2025 johtamisselvityksen, jossa haastateltiin keskeisiä henkilöitä Kelasta ja sen sidosryhmistä. Selvityksen valmistuminen viivästyi, sillä kaikkia asianosaisia ei ollut mahdollista kuulla ennen kesää. Selvityksen teki johtamisen kehittämiseen erikoistunut psykologi Ilona Rauhala. Selvityksessä arvioitiin Kelan johtamista ja johtamiskäytäntöjä.

Kelan hallitus totesi, että selvitys oli tärkeä ja antoi vastauksia loppuvuonna 2025 syntyneeseen tilanteeseen.

Hallitus perehtyy vielä syvemmin selvitykseen ja arvioi, mihin toimenpiteisiin on tarpeen ryhtyä. Hallitus kiittää erityisesti Kelan henkilöstöä, joka on huolehtinut suomalaisen sosiaaliturvan toimeenpanosta ammattitaidolla.

10 Kokouksen päätös

Puheenjohtaja Jaana Laitinen-Pesola päätti kokouksen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Jaana Laitinen-Pesola
hallituksen puheenjohtaja

Heli Korhola
sihteeri