

12.11.2025

Liite 1  
KELA/8995/2024  
Julkinen

## Kelan hallitus

Aika ke 12.11.2025 klo 17.00-18.00

Paikka Teams

### Osallistujat

Puheenjohtaja	Vertti Kiukas
Varapuheenjohtaja	Rami Lehto
Jäsenet	Raimo Antila
	Tuija Brax
	Juha Rehula
	Saana Siekkinen
	Timo Sipilä
	Riitta Särkelä
	Tommi Toivola
	Laura Åvall
Henkilöstön edustaja	Tuija Sarlin, klo 18 saakka
Esittelijä, pääjohtaja	Lasse Lehtonen, klo 18 saakka
Sihteeri	Heli Korhola, klo 18 saakka
Valtuutettujen puheenjohtaja	Mira Nieminen, klo 18 saakka

### Läsnä

Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma, poissa  
Nina Nissilä, poissa  
Pipsa Lotta Marjamäki, klo 18 saakka

## 1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Vertti Kiukas avasi kokouksen.

## 2 Päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin kokous päätösvaltaiseksi ja laillisesti kokoon kutsutuksi.

## 3 Pöytäkirjan tarkastaminen

Kokouksen 22.10.2025 pöytäkirja tarkastetaan 24.11.2025 kokouksessa.

#### 4 Asialistan hyväksyminen (liite 1)

Hyväksyttiin kokouksen asialista.

#### 5 Päätettävät asiat

Päätettäviä asioita ei esitetty.

#### 6 Linjattavat asiat

##### 6.1 Henkilöstön palaute etätyöstä ja johtamisesta

Käsiteltiin lähityölinjauksen valmistelua ja sen herättämää julkista keskustelua. Todettiin, että kokous oli kutsuttu koolle perjantaina 7.11.2025 hallituksen kahden jäsenen pyynnöstä.

Pääjohtaja Lasse Lehtonen pyytää anteeksi sanavalintojaan. Hän kertoo arvostavansa kelalaisten ammattitaitoa ja Kelassa tehtävää työtä suuresti.

Todettiin, että hyvä keskusteluyhteys johdon ja henkilöstön välillä on tärkeää. Yhteinen keskustelu muutoksista ja hyvä keskusteluyhteys johdon ja henkilöstön välillä ovat sekä inhimillisesti että toiminnan kannalta erittäin tärkeitä, ja niistä onkin Kelassa pitkät perinteet.

Kelan työntekijät ovat tuoneet julkisuudessa vahvasti esille tyytymättömyytensä linjaukseen, mutta myös tapaan, jolla pääjohtaja Lasse Lehtonen on asiaa julkisuudessa sanoittanut. Hallituksen jäsenet toivat esille huolensa henkilöstön kuormittumisesta sekä mainehaitasta. Todettiin, että pääjohtajan tulee olla erittäin huolellinen sanavalinnoissaan jatkossa sekä sitoutua maltilliseen viestintään lähiviikkoina. Pääjohtaja Lehtonen kertoi käyvänsä saamansa palautteen läpi huolella.

Todettiin, että linjausta läsnätyön maltillisesta lisäämisestä pidettiin perusteltuna ja merkittiin tiedoksi etätyön soveltamisohjeluonnos.

Hallitus pyysi pääjohtajaa kuvaamaan tulevissa kokouksissa näkemyksensä Kelan henkilöstöstrategiasta.

Hallituksen jäsenet jatkoivat kello 18 keskustelua ilman Kelan henkilöstöä.

## 7 Tiedoksi olevat asiat

Tiedoksi olevia asioita ei esitetty.

## 8 Muut asiat

### 8.1 Kelan hallituksen jäsenten kysymykset seuraavaan kokoukseen, joka pidetään 24.11.2025

Todettiin, että Kelan hallituksen seuraava kokous pidetään 24.11.2025 hallituksen seminaarin yhteydessä.

Toivottiin, että hallituksen seuraavassa kokouksessa käsitellään Kelan toimitilojen, erityisesti Luoston majojen ajankohtaista tilannetta.

## 9 Kokouksen päätös

Puheenjohtaja Vertti Kiukas päätti kokouksen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Vertti Kiukas  
hallituksen puheenjohtaja

Heli Korhola  
sihteeri