

KELA/8995/2024

16.12.2025

Julkinen

## Kelan hallitus

Aika 16.12.2025 klo 12.00-15.00

Paikka Kelan päätoimitalo, Nordenskiöldinkatu 12, Alvar 6.krs

|              |                                  |                                                     |
|--------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Osallistujat | Puheenjohtaja                    | Vertti Kiukas                                       |
|              | Varapuheenjohtaja                | Rami Lehto, etänä, poissa kohdat 6.1-9              |
|              | Jäsenet                          | Raimo Antila                                        |
|              |                                  | Tuija Brax                                          |
|              |                                  | Juha Rehula, poissa klo 14.30 alkaen                |
|              |                                  | Saana Siekkinen                                     |
|              |                                  | Timo Sipilä                                         |
|              |                                  | Riitta Särkelä                                      |
|              |                                  | Tommi Toivola                                       |
|              |                                  | Laura Åvall                                         |
|              | Henkilöstön edustaja             | Tuija Sarlin, poissa kohdat 5.2 ja 6.1              |
|              | Esittelijä, pääjohtaja           | Lasse Lehtonen, poissa                              |
|              | Esittelijä, pääjohtajan sijainen | Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma, poissa kohdat 5.2 ja 6.1 |
|              | Sihteeri                         | Heli Korhola, poissa kohdat 5.2 ja 6.1              |
| Läsnä        |                                  | Nina Nissilä, poissa kohdat 5.2 ja 6.1              |
|              |                                  | Pipsa Lotta Marjamäki, poissa kohdat 5.2 ja 6.1     |
|              | Valtuutettujen puheenjohtaja     | Mira Nieminen, kohdat 1-6.1                         |

|                  |          |                        |     |
|------------------|----------|------------------------|-----|
| Kai Ollikainen   | 5.3, 5.5 |                        |     |
| Pasi Lankinen    | 5.3      | Michaela Motzkin-Niemi | 5.5 |
| Sami Rapiokallio | 5.3      | Ilona Rauhala          | 6.1 |
| Paula Vesterinen | 5.3      | Jukka Helin            | 7.4 |

## 1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Vertti Kiukas avasi kokouksen.

Julkinen

Valtuutettujen puheenjohtaja Mira Nieminen kiitti hallitusta ja erityisesti hallituksen puheenjohtaja Vertti Kiukasta hyvästä yhteistyöstä ja merkityksellisestä työstä Kelan eteen.

## 2 Päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin kokous päätösvaltaiseksi ja laillisesti kokoon kutsutuksi.

## 3 Pöytäkirjan tarkastaminen

Todettiin 24.11.2025 kokouksen pöytäkirja tarkastetuksi sillä muutoksella, että Tommi Toivolan poissaolo kohdissa 6-8.1 merkitään pöytäkirjaan.

Todettiin 8.12.2025 kokouksen pöytäkirja tarkastetuksi.

## 4 Asialistan hyväksyminen (liite 1)

Lisättiin kokouksen asialistalle päätettäviin asioihin kohta 5.1 Kelan organisaatiota sekä pääjohtajan ja johtajien välistä työnjakoa koskevien muutosten ajankohdan lykkäys.

Todettiin, että kokouksessa käsitellään ensisijaisesti asialistan kohdat 5.1, 5.2, 5.3, 5.5 kohdasta sijoitustoiminnan nykyisten limiittien ja valtuuksien voimassaolon pidentäminen sekä kohdat 6.1 ja 7.4.

## 5 Päätettävät asiat

### **Puheenjohtajan esittelystä**

### 5.1 Kelan organisaatiota sekä pääjohtajan ja johtajien välistä työnjakoa koskevien muutosten ajankohdan lykkäys (liite 2)

**Päätettiin** Kelan organisaatiota sekä pääjohtajan ja johtajien välistä työnjakoa koskevien muutosten ajankohdan lykkäyksestä.

Kelan hallitus on 22.10.2025 päättänyt siirtää 1.1.2026 lukien Kelan turvallisuus- ja valmius-toiminnan johtamisvastuun pääjohtajalle ja perustaa samasta ajankohdasta lukien pääjohtajan alaisuuteen turvallisuus- ja valmiusyksikön.

Julkinen

Edellä mainitun päätöksen perusteella hallitus päätti 24.11.2025 kokouksessa pääjohtajan ja johtajien välisen työnjaon muutoksesta, Kelan työjärjestyksen muutoksesta sekä Kelan visuaalisen organisaatiokaavion päivityksestä 1.1.2026 lukien.

Pääjohtaja on virkavapaalla 31.5.2026 asti. Siten on perusteltua siirtää edellä mainittujen muutosten ajankohtaa viidellä kuukaudella eteenpäin eli muutokset tulisivat voimaan 1.6.2026 lukien.

## 5.2 Ylimmän johdon sijaisuusjärjestelyt (liite 3)

**Päätettiin** ylimmän johdon sijaisuusjärjestelyt.

Pääjohtaja Lasse Lehtonen on virkavapaalla 1.12.2025 – 31.5.2026. Tasavallan presidentti on 18.1.2019 määrännyt johtaja Kari-Pekka Mäki-Lohiluoman pääjohtajan sijaiseksi. Lisäksi Kelan hallitus on 3.12.2024 päättänyt, että pääjohtajan toinen sijainen on johtaja Nina Nissilä.

Tasavallan presidentin päätöksen mukaisesti pääjohtajan sairausloman ajan johtaja Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma toimii pääjohtajan viran sijaisena. Johtaja Nina Nissilä sijaistaa tarvittaessa häntä pääjohtajan tehtävässä.

Sinä aikana, kun johtaja Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma toimii pääjohtajan sijaisena, hänen toimialansa johtamisesta vastaa Kelan hallituksen 3.12.2024 päätöksen mukaisesti valtakunnallisten asiakkuuspalvelujen tulosityksikön johtaja Sari Hänninen. Tarvittaessa häntä sijaistaa asiakkaan lähipalvelujen tulosityksikön johtaja Antti Jussila. Saman päätöksen mukaisesti yli kuukauden kestävästä sijaisuudesta pääjohtaja voi vahvistaa erillispalkkion tulosityksikön johtajille ja hallitus johtajille.

Pääjohtajan sijaisen Kari-Pekka Mäki-Lohiluoman palkkaus määräytyy 1.12.2025 lukien pääjohtajan kokonaispalkkauksen mukaisesti siihen saakka, kunnes pääjohtaja palaa töihin.

Pääjohtajan sijainen Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma voi vahvistaa tulosityksikön johtaja Sari Hänniselle sijaisuuden ajalta maksettavasta erillispalkkion.

Julkinen

**Pääjohtajan esittelystä**

- 5.3 Kelan strategiakokonaisuus ja strategian painopisteet vuoden 2026 suunnittelun perustaksi, toiminta- ja taloussuunnitelma sekä henkilöstösuunnittelun perusteet 2026-2029 sekä tulossopimuksen perusteet vuodelle 2026 (liite 4)

**Päätettiin** Kelan strategiakokonaisuus ja strategian painopisteet vuoden 2026 suunnittelun perustaksi, toiminta- ja taloussuunnitelma sekä henkilöstösuunnittelun perusteet 2026-2029.

**Päätettiin linjata** tulossopimuksen perusteet vuodelle 2026.

- 5.4 Kelan riskienhallintasuunnitelma

Asian käsittely siirrettiin.

- 5.5 Kelan vuoden 2026 sijoitussuunnitelman 1. käsittely sekä sijoitustoiminnan nykyisten limiittien ja valtuuksien voimassaolon pidentäminen (liite 5)

Kelan vuoden 2026 sijoitussuunnitelman 1. käsittely siirrettiin.

**Päätettiin** sijoitustoiminnan nykyisten limiittien ja valtuuksien voimassaolon pidentäminen.

Pidennetään sijoitustoiminnan nykyisten limiittien ja valtuuksien voimassaoloa siihen asti, että Kelan uusi hallitus on hyväksynyt vuoden 2026 sijoitussuunnitelman ja sen sisältämät limiitit ja toimivaltuudet. Osakemyyntilimiitti on voimassa vuodelle 2026 samansuuruisena kuin 2025.

## 6 Linjattavat asiat

- 6.1 Johtamisselvitys

**Linjattiin** johtamisselvityksen väliraportti käsiteltyksi.

Asia käsiteltiin ilman Kelan henkilöstöä.

Julkinen

## 6.2 Hallitusohjelmatyön keskeiset valmisteluteemat

Asian käsittely siirrettiin.

## 7 Tiedoksi olevat asiat

### 7.1 Pääjohtajan kolmannesvuosikatsaus (sis. etuuksien ratkaisutilastot)

Asian käsittely siirrettiin.

### 7.2 Eepoksen strateginen tilannekuva

Asian käsittely siirrettiin.

### 7.3 IT-toimikunnan 27.11.2025 kokouksen keskeiset sisällöt

Asian käsittely siirrettiin.

### 7.4 Kelan toimitilojen ajankohtainen tilannekuvaselvitys (liite 6)

**Merkittiin tiedoksi** Kelan Luoston majojen ajankohtainen tilannekuvaselvitys.

Hallitus kiitti laadukkaasti laaditusta selvityksestä ja edellytti Luoston majojen myynnin jatkamista.

### 7.5 Kelan valtuutettujen 18.11.2025 pidetyn kokouksen pöytäkirja nro 9/2025

**Merkittiin tiedoksi** Kelan valtuutettujen 18.11.2025 pidetyn kokouksen pöytäkirja nro 9/2025.

### 7.6 Kelan valtuutettujen 27.11.2025 pidetyn kokouksen pöytäkirja nro 10/2025

**Merkittiin tiedoksi** Kelan valtuutettujen 27.11.2025 pidetyn kokouksen pöytäkirja nro 10/2025.

## 8 Muut asiat

Muita asioita ei esitetty.

Julkinen

## 9 Kokouksen päätös

Puheenjohtaja Vertti Kiukas kiitti hallitusta toimikaudesta ja hyvästä yhteistyöstä. Hallitus kiitti Kelan johtoa ja henkilöstöä hyvin tehdystä työstä vuonna 2025.

Puheenjohtaja Vertti Kiukas päätti kokouksen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Vertti Kiukas  
hallituksen puheenjohtaja

Heli Korhola  
sihteeri