

24.11.2025 KELA/8995/2024
Julkinen

Kelan hallitus

Aika 24.11.2025 klo 14.00-16.00

Paikka Viro, hotelli Hilton Tallinn Park, kokoushuone Monte Carlo ja Teams

Osallistujat	Puheenjohtaja	Vertti Kiukas
	Varapuheenjohtaja	Rami Lehto, etänä
	Jäsenet	Raimo Antila Tuija Brax, etänä Juha Rehula, etänä, poissa klo 15 lukien Saana Siekkinen Timo Sipilä, etänä Riitta Särkelä Tommi Toivola, poissa kohdat 6-8.1 Laura Åvall
	Henkilöstön edustaja	Tuija Sarlin, poissa kohdan 5
	Esittelijä, pääjohtaja	Lasse Lehtonen, paikalle klo 14.20, poissa kohdassa 5
	Sihteeri	Heli Korhola, poissa kohdan 5
Läsnä		Kari-Pekka Mäki-Lohiluoma, etänä, poissa kohdan 5 Nina Nissilä, etänä, poissa kohdan 5 Pipsa Lotta Marjamäki, poissa, sijalla Satu Suontaa, poissa kohdan 5
		Hennamari Mikkola 8.2, etänä
		Tanja Blomqvist 8.4 Suvi Rasimus 8.4

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Vertti Kiukas avasi kokouksen.

2 Päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin kokous päätösvaltaiseksi ja laillisesti kokoon kutsutuksi.

Julkinen

3 Pöytäkirjan tarkastaminen

Todettiin 22.10.2025 kokouksen pöytäkirja tarkastetuksi. Kokouksen 12.11.2025 pöytäkirjaan lisättiin kirjaus seuraavassa kokouksessa käsiteltävistä asioista, minkä jälkeen pöytäkirja merkittiin tarkastetuksi.

4 Asialistan hyväksyminen (liite 1)

Hyväksyttiin kokouksen asialista.

5 Keskustelu Kelan tilanteesta (liite 2)

Käytiin hallituksen kesken keskustelu Kelan tilanteesta.

Keskustelun perusteella päätettiin käynnistää yksimielisesti Kelan johtamisen selvitystyö.

Hallitus totesi olevansa huolissaan Kelan johtamisesta ja arvioi tarpeelliseksi käynnistää selvitystyön ulkopuolisen konsultin toimesta mahdollisimman ripeästi. Selvitystyön raportti toimitetaan toimeksiantona 15.12.2025 Kelan hallitukselle ja sen käyttö on tarkoitettu tilannearvion tueksi sekä johtamisen kehittämissuunnitelman koostamiseksi.

Kelan hallitus totesi kantavansa vastuun koko Kelan toiminnasta. Tästä syystä keskustelussa käsiteltiin myös työsuojelukysymyksiä.

Hallitus on huolissaan henkilöstön kuormittumisesta ja toivoo voivansa myötävaikuttaa mahdollisimman nopean työrauhan saavuttamiseksi.

6 Päätettävät asiat

Puheenjohtajan esittelystä

6.1 Johtajien välinen työnjako, turvallisuus- ja valmiusyksikkö (liite 3)

Päätettiin johtajien välisestä työnjaosta.

Kansaneläkelaitoksesta annetun lain (731/2001) 7 §:n 1 momentin 6 kohdan mukaan hallitus päättää pääjohtajan ja johtajien työnjaosta.

Julkinen

Nykyinen pääjohtajan ja johtajien työnjako sekä sijaisuudet perustuvat Kelan hallituksen 21.5.2025 tekemään päätökseen.

Kelan hallitus päätti 22.10.2025 perustaa uuden toiminnallisen yksikön - turvallisuus- ja valmiusyksikön - 1.1.2026 lukien. Turvallisuuden ja valmiustoiminnan merkitys yhteiskunnassamme ja Kelassa on kasvanut. Kela toimii omassa roolissaan aktiivisena valmiustoimijana ja varmistaa suorituskykynsä yhteiskunnalle sekä asiakkaille häiriö- ja poikkeustilanteissa. Turvallisuus- ja valmiustoiminnon tärkeyden vuoksi hallitus päätti sijoittaa uuden yksikön pääjohtajan alaisuuteen.

Yksikön perustamisen vuoksi päätöstä pääjohtajan ja johtajien työnjaosta päivitetään samasta ajankohdasta lukien.

Pääjohtajan esittelystä

6.2 Kelan työjärjestys 1.1.2026 lukien, turvallisuus- ja valmiusyksikkö (liite 4)

Päätettiin Kelan työjärjestys 1.1.2026 lukien.

Kelan hallitus on 22.10.2025 päättänyt, että Kelaan perustetaan 1.1.2026 lukien pääjohtajan alaisuuteen uusi toiminnallinen yksikkö: turvallisuus- ja valmiusyksikkö. Uuden yksikön perustamisen vuoksi Kelan työjärjestystä tulee päivittää 1.1.2026 lukien.

Muutoksen myötä Kelassa on kolme toiminnallista yksikköä. Työjärjestyksessä päätetään Kelan organisaatiosta. Uuden yksikön perustamisella ei ole vaikutusta johtoryhmän kokoonpanoon.

Turvallisuus- ja valmiustoiminto on tällä hetkellä IT- ja turvallisuuspalvelujen tulosityksikön vastuulla. Tulosityksikön nimi tulee muuttaa IT-palvelujen tulosityksiköksi ja samalla päivittää sen vastuut.

Uuden turvallisuus- ja valmiusyksikön vastuulle tulee Kelan turvallisuustoiminnot ja Kelan kokonaisturvallisuuden, varautumisen, valmiuden ja jatkuvuudenhallinnan johtaminen, ohjaaminen ja kehittäminen.

Julkinen

IT- ja turvallisuuspalvelujen tulosityksikön muutos toteutetaan kustannusneutraalisti ja ilman henkilöstövaikutuksia.

Muutos on käsitelty yt-neuvottelukunnassa 17.10.2025.

6.3 Kelan organisaatio 1.1.2026 lukien (liite 5)

Päätettiin päivittää Kelan visuaalista organisaatiokaaviota 1.1.2026 lukien.

Kelan hallitus on 22.10.2025 päättänyt, että Kelaan perustetaan 1.1.2026 lukien pääjohtajan alaisuuteen uusi toiminnallinen yksikkö: turvallisuus- ja valmiusyksikkö. Uuden yksikön perustamisen vuoksi Kelan organisaatiokaavio tulee päivittää 1.1.2026 lukien.

Muutoksen myötä Kelan visuaalisessa kaaviossa on kolme toiminnallista yksikköä.

7 Linjattavat asiat

Linjattavia asioita ei esitetty.

8 Tiedoksi olevat asiat

8.1 Pääjohtajan ajankohtaiskatsaus (liite 6)

Merkittiin tiedoksi pääjohtajan ajankohtaiskatsaus.

Katsauksessa käsiteltiin Kelan tilannekuva, strategian eteneminen ja toimintaympäristön tilanne sekä laskelmat sairausvakuutuksen rahoituksesta ja kehyskauden kehityksestä.

Sovittiin, että seuraavassa kokouksessa käsitellään tarkemmin etuuksien ratkaisutilastoja kokonaiskuvan muodostamiseksi.

8.2 Valinnanvapauskokeilun tutkimussuunnitelma ja tilannekatsaus (liite 7)

Merkittiin tiedoksi 65 vuotta täyttäneiden valinnanvapauskokeilun seuranta ja arviointitutkimus.

Julkinen

Tutkimuksella arvioidaan monimenetelmällisesti 65 vuotta täyttäneiden valinnanvapauskokeilun vaikutuksia ja tavoitteiden toteutumista. Tuloksia hyödynnetään palvelujärjestelmän ja Kelan toimeenpanon kehittämisessä.

Kokeilun onnistumisen arvioinnissa tutkitaan palveluiden käyttöä ja saatavuutta, asiakaspolkuja, julkisen terveydenhuollon käyttöä, korvausmallin toimivuutta sekä palvelujärjestelmää. Tuloksia seurataan Kelan hallituksessa.

8.3 Kelan kiinteistötoiminnan kehittäminen (liite 8)

Merkittiin tiedoksi Kelan kiinteistötoiminnan kehittäminen sekä Kelan toimitilojen, erityisesti Luoston majojen ajankohtainen tilanne.

Sovittiin, että seuraavaan kokoukseen laaditaan Kelan toimitilojen, erityisesti Luoston majojen ajankohtainen tilannekuvaselvitys.

Todettiin, että käynnissä olevan Kelan kiinteistötoiminnan kehittämisen selvityksen tulokset käsitellään hallituksen kokouksessa.

8.4 Ajankohtaisia kansainvälisiä asioita (liite 9)

Merkittiin tiedoksi ajankohtaiset kansainväliset asiat.

8.5 Sairausvakuutuksen rahoitusta koskeva tarkistettu arvio 2025–2026 (liite 10)

Merkittiin tiedoksi sairausvakuutuksen rahoitusta koskeva tarkistettu arvio 2025–2026.

8.6 Kelan valtuutettujen 21.10.2025 pidetyn kokouksen pöytäkirja nro 8/2025

Merkittiin tiedoksi Kelan valtuutettujen 21.10.2025 pidetyn kokouksen pöytäkirja nro 8/2025.

Julkinen

9 Muut asiat

9.1 Kelan hallituksen jäsenten kysymykset seuraavaan kokoukseen, joka pidetään 16.12.2025

Todettiin, että hallituksen seuraava kokous pidetään 16.12.2025.

10 Kokouksen päätös

Puheenjohtaja Vertti Kiukas päätti kokouksen.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Vertti Kiukas
hallituksen puheenjohtaja

Heli Korhola
sihteeri